



Hands-on naar zerowaste **Jaarverslag 2018**

Stichting ZeroWaste Foundation is een platform van en voor bedrijven, overheden, kennisinstellingen en andere organisaties die zich inzetten voor de transitie naar een circulaire economie, met een focus op zerowaste.

Een netwerk van experts met jarenlange praktijkervaring die concrete oplossingen kunnen bieden voor een complexe maatschappelijke opgave. Dit Jaarverslag 2018 bevat voor onze donateurs en relaties een overzicht van onze activiteiten in 2018 en een vooruitblik op onze ambities en ons programma voor 2019. Onze focus: hoogbouw en afval, bedrijventerreinen, ketensamenwerking. Ons motto: hands-on naar zerowaste.

Op weg naar een circulaire economie

Onze traditionele manier van produceren en consumeren staat onder druk. Stichting Zero Waste Foundation ondersteunt bedrijven, overheden, instellingen en gebieden om de omslag te maken naar een circulaire manier van produceren door bedrijfsprocessen slimmer en duurzamer te organiseren. Inzet: afval voorkomen, minimaliseren van overblijvende afval- en reststromen (op termijn zero waste) en waardecreatie door hergebruik. Afval is grondstof! De EU heeft voor 2024 bindende recyclingdoelen geformuleerd: 75 pct. van alle afval dient te worden hergebruikt. Bedrijven en overheden staan voor een enorme uitdaging daaraan handen en voeten te geven. Een impuls voor bedrijven om hun MVO-ambities te realiseren en minder afval te produceren vormt de stijgende afvalstoffenbelasting van rijkswege. In 2019 stijgt de afvalstoffenheffing voor verbrandingsafval van € 13,21 tot € 32,12 per ton. Afval dat als grondstof kan worden hergebruikt, wordt daarvan uitgezonderd. Voor bedrijven vormt dit een belangrijke impuls om zoveel mogelijk afval te scheiden en restafval te minimaliseren. Groen is poen!

R-ladder



Platform en Projectbureau

Stichting ZeroWaste Foundation is twee jaar geleden opgericht. We zijn meer dan het zoveelste duurzame initiatief. ZeroWaste Foundation is een *Platform* met deskundigen uit de beroepspraktijk. Doel: kennisuitwisseling, kennisontwikkeling en samenwerking. De Platformactiviteiten bestaan uit informatieverschaffing via onze website, presentaties, deelname aan beurzen en bijeenkomsten en de organisatie van expertmeetings en excursies naar bedrijven of organisaties die zich inzetten voor een circulaire economie.

Daarnaast zet ZeroWaste Foundation als *Projectbureau* tegen marktconforme tarieven kennis en contacten in bij de ontwikkeling en uitvoering van concrete projecten, zoals voor bedrijven of bedrijventerreinen en hoogbouwgebieden. Ook ontwikkelen we trainingen, bijvoorbeeld voor schoonmaakbedrijven rond afval en circulariteit. Een deel van de opbrengt uit projecten wordt in de Platformactiviteiten gestoken. Afhankelijk van de groei van het Projectbureau, wordt in 2019 beslist of daarvoor een afzonderlijke juridische entiteit opgericht moet worden.

ZeroWaste Foundation heeft een eigen methodiek ontwikkeld. Onze aanpak richt zich op vijf samenhangende thema's: **logistiek, techniek, gedragsverandering, grondstoffen** en **geld**. Tijdens een zogenaamde zerowaste-expeditie worden afvalstromen van bedrijven of bij gebiedsontwikkelingen in kaart gebracht en wordt een integraal plan van aanpak opgesteld om (op termijn) de zerowaste-status te bereiken.

Start van een transitietraject vormt de zgn. 'Anatomische les'. Daarbij worden enkele zakken of containers dagelijks restafval op een grote tafel uitgespreid en samen met deelnemers van een bedrijf of aan een bijeenkomst ontleed in waardevolle grondstoffen en restafval. De praktijk wijst uit dat meer dan 80 procent van het restafval dat op tafel komt, waardevolle grondstoffen blijken te zijn.

Tijdens de workshop worden ook mogelijkheden voor preventie, recycling en hergebruik benoemd. Tot slot worden concrete kostenbesparingen aangegeven en voor een bedrijf doelstellingen bepaald voor een zerowaste-expeditie. Over een vervolgtraject worden afspraken op maat gemaakt, afhankelijk van de omvang en aard van betreffend bedrijf of organisatie. Een zgn. plastic-dieet of plastic-scan kan deel uitmaken van het vervolgtraject.

Donateurs

ZeroWaste Foundation biedt bedrijven, overheden en andere organisaties de mogelijkheid om donateur te worden en deel te nemen aan allerlei activiteiten. In 2018 zijn wij ondersteund door 12 bedrijven die via hun donaties activiteiten voor het Platform mogelijk hebben gemaakt. Voor grote en kleine dan wel startende bedrijven zijn er verschillende tarieven. In kader staan onze donateurs in 2018 aangegeven. Doelstelling voor 2019 de bestaande donateurs vast te houden en vijf tot tien nieuwe donateurs aan te trekken.

De donateurs kunnen kosteloos gebruik maken van de volgende activiteiten die door ZeroWaste Foundation worden aangeboden:

Anatomische les

Iedere donateur kan voor de eigen organisatie een gratis 'anatomische les' aanvragen.

Presentatie op website

Nieuwe donateurs worden persoonlijk bezocht. Een kort bedrijfsprofiel met logo wordt op onze website geplaatst.

Expertmeetings, symposia en excursies

Donateurs kunnen gratis deelnemen aan expertmeetings en symposia rond actuele thema's en aan excursies naar bedrijven of interessante projecten. Ook kunnen donateurs zelf eigen onderwerpen aandragen.

Relatiebijeenkomsten

ZeroWaste Foundation organiseert rond beurzen of symposia relatiebijeenkomsten waarvoor donateurs worden uitgenodigd. Dit vaak gekoppeld aan een discussie rond een actueel thema. In 2019 starten we het jaar met een nieuwjaarsbijeenkomst voor donateurs en andere relaties in januari. Daar worden onze plannen voor 2019 gepresenteerd.



Programma 2018

Een groot deel van onze Platform- en zakelijke activiteiten in 2018 had te maken met informatievoorzieningen, kennisontwikkeling en kennisuitwisseling. Hieronder passeren de belangrijke activiteiten de revue (zie ook in kader).

Interclean-Beurs

Mede dankzij de donaties kon ZeroWaste Foundation in mei 2018 een uitgebreid programma organiseren op de Interclean-beurs in mei in de Rai. Wij hadden daar een eigen stand en verzorgden dagelijks een programma met lezingen, twee anatomische lessen per dag en een relatiebijeenkomst aan het slot. De Rai had ZeroWaste Foundation gevraagd als trekker van een nieuw thema 'Zerowastemanagement', waarvoor een aparte hal was ingericht, en had ons gratis standruimte beschikbaar gesteld. Donateurs konden ook eigen innovatieve apparatuur en machines rond het zgn. Zerowasteplein neerzetten en contacten maken met bezoekers. Samen met onze donateur Mastercleaners verzorgden wij voor Essity, mondiale marktleider op het gebied van hygiëneproducten en tevens een van onze donateurs, de begeleiding van een sanitaire ruimte waar papieren handdoekjes werden gescheiden van ander afval.



Samen met Stichting Hoogbouw organiseerde ZeroWaste Foundation een symposium over hoogbouw en afval in de Bijlmer Bajes.

Beeld AM

Anatomische lessen

ZeroWaste Foundation heeft bij een aantal evenementen van ideële organisaties rond het thema duurzaamheid en circulariteit kosteloos anatomische lessen georganiseerd, onder meer op de Genoegdag in het Amsterdamse Westerpark en tijdens het Opgemärkt/Plastic-dieet in The Greenhouse in Utrecht. Dit naast de anatomische lessen op andere symposia en voor bedrijven.

Kennisprogramma en excursie Essity

De activiteit op de Interclean-beurs maakte deel uit van een aantal pilots die Essity in 2018 heeft opgestart om bij bedrijven papieren handdoekjes apart in te zamelen en te hergebruiken, de zgn. TorkPaperCircle™. ZeroWaste Foundation ontwikkelde voor Essity een kennisprogramma om schoonmakers bij betrokken bedrijven te informeren en instrueren over een circulaire manier van werken. Daarnaast organiseerden wij voor donateurs en relaties een excursie naar de Tork-papierfabriek in Cuijk, met een rondleiding door de fabriek en een gesprek over het circulaire beleid van Essity en de aanpak van de pilotprojecten. Ook was er een presentatie over circulair produceren op bedrijventerreinen (zie onder 2019).



Op Interclean 2020, de grootste schoonmaakbeurs ter wereld, in de RAI verzorgden we een weekvullend programma met anatomische lessen, lezingen en productpresentaties.

Symposium Hoogbouw en Afval

Samen met stichting Hoogbouw heeft ZeroWaste Foundation in november 2018 in de Bijlmerbajes een druk bezocht symposium georganiseerd rond het thema Hoogbouw en Afval. Dit in de vorm van een anatomische les en enkele pitches rond actuele casussen en thema's. Hoogbouw vormde een van de speerpunten van ZeroWaste Foundation in 2018 en krijgt een vervolg in 2019 (zie onder). Op het symposium waren er inleidingen van de gemeente Utrecht (Beurskwartier en Merwedezone), gemeente Amsterdam (Sluisbuurt), ZeroWaste Foundation zelf (technische oplossingen rond GFE) en van de Rebel Group (business case).

Netwerken, productontwikkeling en informatievoorziening

Verder hebben bestuursleden in 2018 een groot aantal bedrijven en overheden bezocht om hen te informeren over de doelen en aanpak van ZeroWaste Foundation en de organisatie van mogelijke gezamenlijke projecten. Ook hebben we bedrijven ondersteund bij productontwikkeling, zoals de ontwikkeling van kleine persmachines en compostermachines. Tot slot is een eerste slag gemaakt met het actualiseren van onze eigen website door opname van interessante informatie over circulariteit en zerowaste-ontwikkelingen uit eigen koker en informatie uit de media.

Samenwerking op bedrijventerreinen goed voor financieel- en duurzaamheidsrendement. Groen is poen.
Beeld Theo Baart



Programma 2019

De Platform-activiteiten van 2018 (anatomische lessen, informatievoorziening, productontwikkeling, excursies en organisatie van expertmeetings) zullen ook in 2019 worden voortgezet. Vaak zijn dit ad-hoc activiteiten waarover we donateurs en andere relaties t.z.t. zullen informeren of uitnodigen. Daarnaast zullen we in 2019 starten met de voorbereiding van werkzaamheden voor de nieuwe Interclean-beurs die in 2020 opnieuw wordt georganiseerd in de Rai. Wij zijn hiervoor reeds benaderd door de Rai.

Focus in 2019 ligt echter op drie actuele thema's waarvoor in 2018 al veel voorwerk is verricht:

- 1 Hoogbouw en afval
- 2 Bedrijventerreinen (incl. bedrijveninvesteringszones)
- 3 Ketensamenwerking & Smart Logistics.

Hieronder worden deze onderwerpen kort toegelicht.

1 Hoogbouw en afval

Samen met de Rebel Group in Rotterdam heeft ZeroWaste Foundation in 2018 een methodiek ontwikkeld voor circulaire gebiedsontwikkeling in nieuwe hoogbouwgebieden. Achtergrond vormt het feit dat traditionele oplossingen voor afvalscheiding door de hoge bebouwingsdichtheden niet meer toereikend zijn. Zo gaat het plaatsen van veel ondergrondse afvalcontainers voor gescheiden stromen op straat ten koste van de kwaliteit van de openbare ruimte, een belangrijke succesfactor voor hoogbouw wijken. Er is behoefte aan innovatieve oplossingen binnen de woning (stortkokers, GFE-vermalers, kleine perscontainers),

gebouwen (depots, al dan niet via kokers verbonden met individuele woningen, composteer- en vergistingsmachines) en op gebiedsniveau (onder andere ondergrondse afvaltransportsystemen). In gemengde wijken met woningen en bedrijven is er behoefte aan een ander inzamelsysteem voor huishoudelijk- en bedrijfsafval. Zo leiden individuele contracten van bedrijven leiden tot veel transportbewegingen van inzamelbedrijven. Dit gaat ten koste van de leefbaarheid van wijken. Samen met stichting Hoogbouw en Rebel Group is ZeroWaste Foundation van plan rond een drietal actuele thema's (technische oplossingen, inzamelsystematiek en transport, business case) een vervolgtraject te organiseren. Dit in de vorm van workshops met relaties en experts uit de eigen achterban.

2 Bedrijventerreinen

Twee jaar terug heeft ZeroWaste Foundation een plan van aanpak gemaakt voor Business Park Amsterdam Osdorp met een integrale benadering van logistiek, techniek, gedrag, grondstoffen en business case. In 2019 zal het Projectbureau parkmanagementorganisaties en gebiedsontwikkelaars actief benaderen om op basis van deze bewezen aanpak mee te doen aan een zerowaste-expeditie. Onze ervaring is dat enkele grote bedrijven daarbij een voortrekkersrol moeten vervullen.



Een belangrijke impuls voor bedrijven (individueel en gezamenlijk) vormt de bijna verdriedubbelde afvalstoffenbelasting per 2019. De oplopende kosten vormen een belangrijke impuls om mee te doen aan een zerowaste-traject. Een extra stimulans vormt de beschikbaarheid van overheids subsidies voor circulair werken evenals van budgetten voor bedrijveninvesteringzones (BIZ) voor afvalscheiding. Samen met Oerlemans Facilitymanagement, een bedrijf met een uitgebreide CV rond parkmanagement kunnen we bedrijven ondersteunen om dit soort subsidies te krijgen en daarmee de kosten voor een zerowaste-expeditie substantieel te verminderen.

3 Ketensamenwerking

ZeroWaste Foundation werkt samen met bedrijven die een bijdrage willen leveren aan de vermindering van verkeers- en transportbewegingen in stedelijke gebieden via zgn. cityhubs. Dit zijn plekken aan de randen van steden waar, via grootchalig transport, materialen en goederen worden aangeleverd en vervolgens via kleinschalig, elektrisch transport (water, fiets, busjes) just in time ter bestemming in stedelijke gebieden worden afgeleverd. De cityhubs kunnen ook een rol vervullen in het ompakken van goederen en retourlogistiek van gebruikte of afgeschreven producten en materialen. Cityhubs maken deel uit van een belangrijke trend naar smart mobility en smart logistics. Daarmee wordt niet alleen de leefbaarheid in steden bevorderd maar ook een bijdrage geleverd aan preventie en hergebruik van restafval. Een en ander vraagt om nauwe samenwerking van alle partijen in de transportketen. Ketensamenwerking in combinatie met een efficiënter inzamelsysteem vormt ook een thema bij het onderzoek en workshop rond hoogbouw en afval.

Bestuur

Met de toename van het aantal projecten en activiteiten in 2019 is er behoefte aan een andere bestuursstructuur. Afhankelijk van de ontwikkeling, zal worden bekeken of het Projectbureau een eigen juridische entiteit met eigen medewerkers krijgt. Ook komt aan de orde of nieuwe bestuursleden een bijdrage kunnen leveren aan de realisatie van de ambities van ZeroWaste Foundation. In eerste instantie wordt gedacht aan een klankbordgroep van experts van naam uit de wereld van afval, gebiedsontwikkeling en mobiliteit (bedrijfsleven en overheden). Voorjaar 2019 worden met hen enkele rondetafels georganiseerd.

Het huidige bestuur van ZeroWaste Foundation bestaat uit

- Jan Rutten *voorzitter*
- Cor Gerritsen *secretaris*
- Richard van Batenburg *penningmeester*
- Renee Hoogendoorn *bestuurslid*
- Frits Steenhuisen *bestuurslid*

Samen met de gemeente Amsterdam organiseerde ZeroWaste Foundation in 2017 twee symposia 'Amsterdam maakt er wat van' in Pakhuis de Zwijger.



Financiën

Hieronder volgt een globaal overzicht van inkomsten en uitgaven van ZeroWaste Foundation in 2018. Het grootste deel van de inkomsten was afkomstig van bijdragen van donateurs. De meeste kosten zijn gemaakt voor de organisatie van onze activiteiten rond de Interclean-beurs en het verbeteren van onze website. Daarnaast zijn er inkomsten verkregen uit inkomsten van zakelijke projecten betrokken bedrijven, zoals het kennisprogramma voor Essity en de organisatie van het symposium Hoogbouw en Afval.

Onze ambitie is om in 2019 de huidige donateurs te behouden en minimaal vijf tot tien nieuwe donateurs te werven. Daarmee kan een basisbudget voor Platform- en bestuursactiviteiten worden gegenereerd van ca. € 20.000,-.

Overzicht inkomsten en uitgaven (voorlopig)

Inkomsten 2018

Donateurs (ontvangen)	€ 20.388,50
Projecten (excl kosten)	€ 9.401,25
	€ 29.789,75

Uitgaven 2018

Diversen	€ 17.403,18
Projecten	€ 7.066,40
	€ 24.469,58

Definitief financieel jaarverslag wordt nog opgemaakt.

Overzicht activiteiten en projecten 2017 en 2018

- **0-meting en plan van aanpak**
Business Park Amsterdam Osdorp
- **Zerowastelab Dapperbuurt**
i.s.m. De Gezonde Stad
- **Bijeenkomsten over huishoudelijk- en bedrijfsafval**
'Amsterdam maakt er wat van' in Pakhuis de Zwijger
i.s.m. gemeente Amsterdam
- **Deelname consortium prijsvraag 'Bouwlogistiek'**
gemeente Amsterdam
- **Programma zerowastemanagement Inteclean-beurs**
i.s.m. Rai
- **Ontwikkeling kennisprogramma voor schoonmakers**
t.b.v. de pilots hygiënepapier Essity
- **Symposium Hoogbouw en Afval**
i.s.m. Stichting Hoogbouw
- **Ontwikkeling methodiek circulaire gebiedsontwikkeling**
i.s.m. Rebel Group
- **Ontwikkeling methodiek bedrijventerreinen/BIZ**
i.s.m. Oerlemans Facilitymanagement
- **Anatomische lessen**
zoals op de Genoegdag Westergasfabriek en
Opgemärkt/plasticdieet Utrecht

- **Netwerkgesprekken** o.a.
 - Directie Afval en Grondstoffen (gemeente Amsterdam)
 - Dienst Stadsontwikkeling (gemeente Rotterdam)
 - Ontwikkelingsorganisatie Ruimte (gemeente Utrecht)
 - ABNAmro Circl-gebouw
 - OLV Westpoort
 - Rijkswaterstaat
 - SADC
 - Haven Schiedam

Donateurs

De hoogte van de bijdragen hangen af van de omzet van de bedrijven of organisatie. We onderscheiden vier soorten donateurs:

- 1 *Organisaties met € 5 tot € 10 mln. omzet*
bijdrage € 1.500,- per jaar.
- 2 *Organisaties met € 1 tot 5 mln. omzet*
bijdrage € 1.050,- per jaar.
- 3 *Organisaties tot € 1 mln. omzet*
bijdrage € 550,- per jaar.
- 4 *Startups* € 100,- per jaar

Onze donateurs

Financieel	Via bartering
CityHub	RAI
ATM	Primus
Flynther	
Bottleneck Group	
GreenpointSolutions	
MasterGroup	
Essity Hygiene & Health AB	
The Green Machine Industrial	
MasterGroup	
GreenTrash	

Contact

info@zerowaste.foundation
www.zerowaste.foundation
+31 6 53 79 59 40